

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Астраханский государственный университет имени В. Н. Татищева»  
(Астраханский государственный университет им. В. Н. Татищева)

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП

\_\_\_\_\_ А.П. Мешкова

«28» июня 2023 г.

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой экономической  
теории

\_\_\_\_\_ Е.О. Вострикова

«30» июня 2023 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**«ОСНОВЫ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОЕКТНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ)»**

Составитель	<b>Чертина И.В., старший преподаватель кафедры экономической теории</b>
Направление подготовки / специальность	<b>38.05.01 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ</b>
Направленность (профиль) ОПОП	
Квалификация (степень)	<b>специалист</b>
Форма обучения	<b>заочная</b>
Год приема	<b>2023</b>
Курс	<b>1</b>
Семестр	<b>2</b>

Астрахань – 2023

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**1.1. Целью освоения дисциплины (модуля) «Основы проектной деятельности (проектные технологии)» является:**

- сформировать у студентов базовую методологическую систему знаний, первичных умений, навыков, связанных с выполнением проектов и с будущей профессиональной деятельностью.

**1.2. Задачи освоения дисциплины (модуля) «Специальные курсы»:**

- освоить основные понятия проектной деятельности;
- сформировать у студентов умение определять круг задач в рамках поставленной цели, составлять и реализовывать план проекта;
- научить студентов применять цифровые инструменты при выполнении проектов;
- создавать условия для командной работы студентов над проектом, формировать критическое мышление и коммуникативные умения;
- научить студентов разрабатывать конкретные проекты с применением изучаемых учебных дисциплин;
- составлять отчёт о реализации проекта по конкретной предметно- содержательной области, уметь презентовать проект, делать выводы.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОПОП

**2.1. Учебная дисциплина (модуль) «Основы проектной деятельности (проектные технологии)»** относится к обязательной части и осваивается во 2 семестре.

**2.2. Для изучения данной учебной дисциплины (модуля) необходимы следующие знания, умения, навыки, формируемые предшествующими (изученными в общеобразовательной школе) учебными дисциплинами (модулями):**

Знания: теоретические основы проектной деятельности, ключевые понятия и определения в области проектного управления;

Умения: применять инструментарий для разработки проектного решения;

Навыки: навыками создания проекта и оценки экономической целесообразности проектного решения.

**2.3. Последующие учебные дисциплины (модули) и (или) практики, для которых необходимы знания, умения, навыки, формируемые данной учебной дисциплиной (модулем):**

- Управление организацией (предприятием),
- Экономика региона,
- Финансы
- Риск-менеджмент

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ОПОП ВО по данному направлению подготовки (специальности):

а) универсальных (УК): Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2), Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3)

б) общепрофессиональных (ОПК): -;

в) профессиональных (ПК): -.

**Таблица 1 – Декомпозиция результатов обучения**



								аттестации (по семестрам)
1	Введение в проектную деятельность	2	0,2	0,5			6	Дискуссия, контрольная работа
2	Формирование команды	2	0,2	0,5			6	Дискуссия, эссе
3	Коммуникации в команде	2	0,2	0,5			6	Дискуссия, практическое задание
4	Генерация идей, оценка и выбор идеи проекта	2	0,2	0,5			6	Дискуссия, практическое задание
5	Образ продукта проекта	2	0,2	1			6	Дискуссия, практическое задание
6	Жизненный цикл проекта	2	0,2	1			6	Дискуссия, практическое задание
7	Планирование работ проекта	2	0,2	1			6	Дискуссия, практическое задание
8	Бюджет и риски проекта	2	0,2	1			6	Дискуссия, практическое задание
9	Методы и задачи	2	0,2	1			6	Дискуссия, реферат

	управления проектами на этапе реализации							
10	Завершение проекта	2	0,2	1			8	Дискуссия, практическое задание
<b>ИТОГО</b>			<b>2</b>	<b>8</b>			<b>62</b>	<b>ЗАЧЕТ</b>

*Примечание:* Л – лекция; ПЗ – практическое занятие, семинар; ЛР – лабораторная работа; КР – курсовая работа; СР – самостоятельная работа.

**Таблица 3 – Матрица соотнесения разделов, тем учебной дисциплины (модуля) и формируемых компетенций**

Темы, разделы дисциплины	Кол-во часов	Компетенции			
		У К-2	У К-3		общее количество компетенций
Тема 1. Введение в проектную деятельность	6,7	+	+		2
Тема 2. Формирование команды	6,7	+	+		2
Тема 3. Коммуникации в команде	6,7	+	+		2
Тема 4. Генерация идей, оценка и выбор идеи проекта	6,7	+	+		2
Тема 5. Образ продукта проекта	7,2	+	+		2
Тема 6. Жизненный цикл проекта	7,2	+	+		2
Тема 7. Планирование работ проекта	7,2	+	+		2
Тема 8. Бюджет и риски проекта	7,2	+	+		2
Тема 9. Методы и задачи управления проектами на этапе реализации	7,2	+	+		2
Тема 10. Завершение проекта	9,2	+	+		2

<b>Итого</b>	72				
--------------	----	--	--	--	--

## **Краткое содержание каждой темы дисциплины (модуля)**

### **Тема 1. Введение в проектную деятельность**

Проектная деятельность: общее представление. Понятие проекта. Классификация проектов (по доминирующей в проекте деятельности, по предметно-содержательной области). Особенности проектов различных типов (инновационный, научно-исследовательский, организационный и др.). Важные элементы успешных проектов. Элементы успешного проекта: составляющие, характеристики успешных и проблемных проектов

### **Тема 2. Формирование команды**

Участники проекта. Понятие командного синергизма и эффективности команды. Роли в проекте. Развитие проектной команды. Ответственность участников команды. Управление виртуальными проектными командами

### **Тема 3. Коммуникации в команде**

Основные определения и понятия. Система управления коммуникациями в проекте. Коммуникации в ходе совместных работ. Критерии эффективности коммуникаций. Определение и структура процесса коммуникации проекта. Условия эффективности вербальных коммуникаций. Невербальное общение. Индивидуальные различия в общении. Коммуникационные сети: формальные каналы общения в группах. Неформальное общение. Влияние структуры проекта на информационные потоки

### **Тема 4. Генерация идей, оценка и выбор идеи проекта**

Методы генерации идей. Методы оценки и отбора идей. Структура презентации идеи проекта.

### **Тема 5. Образ продукта проекта**

Сформирование образа продукта. Схематизация проекта. Способы достижения конечного результата.

### **Тема 6. Жизненный цикл проекта**

Фазы жизненного цикла проекта. Начало проекта. Подготовка и планирование. Проведение работ. Окончание проекта

### **Тема 7. Планирование работ проекта**

Значимость плана для управления. Общее планирование проекта. Календарный план проекта. Средства планирования.

### **Тема 8. Бюджет и риски проекта**

Разработка бюджета проекта. Принципы создания бюджета. Оценка стоимости проекта. Особенности сметы для различных фаз проекта. Контроль исполнения бюджета.

Понятие риска. Классификация рисков. Виды проектных рисков и факторов риска. Причины и последствия. Методы оценки риска проекта. Управление рисками. Оценка рисков. Планирование мероприятий по предотвращению рисков.

### **Тема 9. Методы и задачи управления проектами на этапе реализации**

Оценка хода реализации проекта. Сбор информации о факте выполнения.

### **Тема 10. Завершение проекта**

Условия для завершения проекта. Нормальное завершения проекта. Досрочное завершение проекта. Решение о закрытии и процесс закрытия проекта. Оценка работы руководителя проекта, членов команды и команды в целом

## **5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ПРЕПОДАВАНИЮ И ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### **5.1. Указания для преподавателей по организации и проведению учебных занятий по дисциплине (модулю)**

Освоение дисциплины «Основы проектной деятельности (проектные технологии)» предполагает значительный объем самостоятельной работы. Она проводится на базе изучения доступных из списка основной и дополнительной литературы учебников и учебных пособий, а при их отсутствии – по другим источникам, в частности, по самостоятельно подобранным статьям из экономических журналов. Главный ориентир подготовки – круг вопросов, вынесенных на семинар, зачет, дифференцированный зачет.

В процессе преподавания дисциплины «Специальные курсы» используются такие виды учебной работы, как лекции, семинары, а также различные виды самостоятельной работы обучающихся по заданию преподавателя

#### ***Методические рекомендации по проведению семинаров***

Семинары выполняются в соответствии с рабочим учебным планом при последовательном изучении тем дисциплины.

#### ***Порядок проведения семинара.***

1. преподаватель предварительно сообщает обучающимся перечень вопросов, подлежащих рассмотрению на семинаре, и/или темы сообщений/докладов, а также перечень литературных/информационных источников, рекомендуемых для дополнительного углубленного изучения рассматриваемых на семинаре вопросов;

2. заслушивается заранее подготовленный одним или несколькими студентами доклад или сообщение, по завершении которого преподавателем организуется его обсуждение.

3. в ходе обсуждения докладов/выступлений, решения задач у доски преподаватель стимулирует возникновение дискуссии по обсуждаемым вопросам и ее реализацию в управляемых условиях

### **5.2. Указания для обучающихся по освоению дисциплины (модулю)**

Самостоятельная работа обучающихся направлена на самостоятельное изучение отдельных тем и вопросов учебной дисциплины.

Самостоятельная работа является обязательной для каждого обучающегося, ее объем по курсу определяется учебным планом.

При самостоятельной работе обучающийся взаимодействует с рекомендованными материалами при минимальном участии преподавателя.

**Таблица 4 – Содержание самостоятельной работы обучающихся**

Номер раздела (темы)	Темы/вопросы, выносимые на самостоятельное изучение	Кол-во часов	Формы работы
1	<b>Тема 1. Введение в проектную деятельность</b> 1. Причины неудач и критические факторы успеха проекта. 2. Современные методологии управления проектами. 3. Каскадный подход и гибкие методы.	6	Работа с лекционным материалом Подготовка к практическим

			занятиям, контрольно й работе
2	<p><b>Тема 2. Формирование команды</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стадии развития проектной команды.</li> <li>2. Лидерство в проекте. Установочное совещание по проекту.</li> </ol>	6	Работа с лекционным материалом Подготовка к практическим занятиям, написание эссе
3	<p><b>Тема 3. Коммуникации в команде</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Коммуникационные барьеры на проекте.</li> <li>2. Вербальные и невербальные коммуникации. Управление формальными и неформальными коммуникациями</li> <li>3. План управления коммуникациями</li> <li>4. Совещания на проекте. Оптимальная периодичность совещаний на проекте. Организация эффективного совещания. Распределение ролей в совещании. «Колокол» повестки дня совещания.</li> </ol>	6	Работа с лекционным материалом Подготовка к практическим занятиям
4	<p><b>Тема 4. Генерация идей, оценка и выбор идеи проекта</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Методы оценки и отбора идей.</li> <li>2. Структура презентации идеи проекта.</li> </ol>	6	Работа с лекционным материалом Подготовка к практическим занятиям
5	<p><b>Тема 5. Образ продукта проекта</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сформирование образа продукта.</li> <li>2. Схематизация проекта.</li> <li>3. Способы достижения конечного результата</li> </ol>	6	Работа с лекционным материалом Подготовка к практическим занятиям
6	<p><b>Тема 6. Жизненный цикл проекта</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ключевые понятия и определения,</li> <li>2. этапы жизненного цикла проекта</li> </ol>	6	Работа с лекционным материалом Подготовка к практическим занятиям

7	<b>Тема 7. Планирование работ проекта</b> 1. Календарное планирование проекта. 2. Общий алгоритм создания календарного графика проекта. 3. Иерархическая структура работ проекта. 4. Стратегическое планирование проекта.	6	Работа с лекционным материалом Подготовка к практическим занятиям
8	<b>Тема 8. Бюджет и риски проекта</b> 1. Методы реагирования на риски. Избежание рисков. Минимизация и передача рисков. Тактика принятия рисков. 2. Мониторинг и контроль рисков. Аудит реагирования на риски. Планы на случай непредвиденных обстоятельств.	6	Работа с лекционным материалом Подготовка к практическим занятиям
	<b>Тема 9. Методы и задачи управления проектами на этапе реализации</b> 1. Основные группы процессов управления проектом. 2. Инициация проекта. 3. Планирование проекта 4. Организация выполнения и контроль проекта 5. Процессы завершения проекта.	6	Работа с лекционным материалом Подготовка к практическим занятиям, написание реферата
	<b>Тема 10. Завершение проекта</b> 1. Координация ресурсов, развитие групп, распределение информации, реализация планов. 2. Завершение действий, административное закрытие, контрактное закрытие проекта.	8	Работа с лекционным материалом Подготовка к практическим занятиям. Подготовка итоговой презентации

### 5.3. Виды и формы письменных работ, предусмотренных при освоении дисциплины (модуля), выполняемые обучающимися самостоятельно

Особое значение придается организации самостоятельной работы студентов.

При подготовке к каждому семинарскому занятию студент должен ответить задания, которые позволяют студентам применить полученные теоретические знания для анализа и обобщения пройденного теоретического материала.

После окончания изучения соответствующего модуля похожие задачи, разобранные на семинарских занятиях, будут представлены в самостоятельных и контрольных работах.

В заключение семинарских занятий студентам предлагаются темы для эссе. Студент должен самостоятельно по желанию выбрать одну тему.

Цель эссе – краткая самостоятельная работа по конкретной тематике с использованием лекционного материала, основной и дополнительной литературы (в том числе найденной и подобранной индивидуально, не включенной в список источников данного практикума), приобретение тем самым определенного навыка в обобщении и изложении материала по заданным направлениям.

В общем случае эссе складывается из реферирования, т.е. умения выделить и кратко изложить основные положения всей темы; из аннотирования, т.е. умения лаконично передать содержание с элементами анализа и критической оценки прочитанной литературы; и из рецензирования, т.е. умения составить отзыв, выразить свое отношение, дать аргументированное суждение по поводу прочитанного и изложенного материала.

### **Перечень тем эссе по дисциплине (модулю) «Основы проектной деятельности (проектные технологии)»**

1. Основные этапы проектной деятельности.
2. Типы проектов по сферам деятельности (технический, организационный, экономический, социальный, смешанный).
3. Классы проектов (монопроекты, мультипроекты, мегапроекты).
4. Виды проектов (инвестиционный, инновационный, научно – исследовательский, учебно – образовательный, смешанный).
5. Понятие правового обеспечения проекта.
6. Социальный проект и его специфика
7. Известные грантодающие фонды в России и за рубежом

Одной из форм самостоятельной работы студента является подготовка рефератов, докладов. Целями выступления являются:

- формирование умения грамотно осуществлять выбор литературы и нормативных источников по теме сообщения и доклада;
- структурированная и логичная презентация материала;
- осуществление взаимодействия с преподавателем и студентами при последующем обсуждении сообщения или доклада.

Подготовка устного выступления включает в себя следующие этапы:

6. Определение темы и примерного плана выступления;
7. Работа с различными источниками информации по теме выступления;
8. Выделение наиболее важных и проблемных аспектов исследуемого вопроса;
9. Предложение возможных путей решения проблем, затронутых в сообщении или докладе.

Реферат должен быть написан самостоятельно и отличаться критическим подходом к изучаемым источникам и финансовой практике. При этом студент должен четко обозначить свою позицию по проблемным аспектам рассматриваемых вопросов. Студент может делать необходимые выписки, включая цитаты из отобранных для написания реферата литературных источников. При этом следует указать точное название источника, издательство и номера страниц для дальнейших отсылок по тексту. К качеству реферата предъявляются определенные требования, а именно:

- 1) обзор не менее пяти источников по предложенной теме;
- 2) четкая логическая последовательность изложения материала;
- 3) собственное видение проблемы;
- 4) объем реферата не должен превышать 15 стр. печатного текста;
- 5) студент, выступающий с рефератом должен свободно владеть материалом, со знанием проблемы отвечать на вопросы, возникшие у аудитории после выступления.

### **Перечень тем рефератов по дисциплине (модулю)**

## «Основы проектной деятельности (проектные технологии)»

1. Проекты и их основные характеристики
2. Жизненный цикл проекта
3. Разработка концепции проекта
4. Сущность проектного анализа.
5. Технико-экономическое обоснование инвестиций.
6. Состав бизнес-плана.
7. Оценка проектных рисков.
8. Основные принципы и подходы к планированию работ по проекту.
9. Состав и порядок разработки проектно-сметной документации.
10. Материально-техническая подготовка проекта.
11. Планирование и контроль поставок. Структуры управления проектами.
12. Функции участников проекта.
13. Контроль и регулирование хода реализации проекта.
14. Управление сдачей-приемкой объекта. Закрытие контракта.
15. Концепция управления качеством проекта.
16. Человеческие аспекты проектного менеджмента.
17. Информационные, программно-аппаратные и телекоммуникационные средства управления проектами

Самостоятельная работа студентов по дисциплине «Основы проектной деятельности (проектные технологии)» предполагает: ознакомление с текстами научных работ, аналитических исследований с целью последующего обсуждения в рамках групповых дискуссий на семинарских занятиях, углубленное изучение тем учебной программы. Проверка выполнения заданий осуществляется как на семинарских занятиях в форме устных выступлений и их обсуждения, так и с помощью письменной контрольной работы. Самостоятельная работа студентов подразумевает, в том числе и работу под руководством преподавателей (консультации), а также индивидуальную работу студентов.

Дополнительными формами самостоятельной работы являются групповые и индивидуальные задания. Они способствуют овладению практическими навыками по темам дисциплины. Контроль осуществляется на практическом занятии в форме устного опроса, дискуссии, выполнения письменной контрольной работы, теста и т.д.

### Задания для самостоятельной работы студентов к семинарским занятиям

1. Появление и развитие понятия «проект». Что включает в себя проектная деятельность (этапы подготовки, управления реализацией, оценки и т.п.).
2. Примеры проектов (практикоориентированные, исследовательские, информационные, творческие, ролевые, социальные, инновационные, бизнес-проекты, образовательные и т.д.).
3. Разработка идеи как первый этап подготовки проекта.
4. Структура проекта и характеристика основных компонентов проекта.
5. Выявление проблемы.
6. Ожидаемые результаты проекта и способы их оценки.
7. Оценка рисков.
8. Документирование результатов.
9. Приемы обоснования устойчивости проекта.
10. Механизмы деятельности в сфере привлечения средств (фандрайзинг). Понятие «фандрайзинг». Фандрайзинг как способ привлечения средств для реализации проекта.
11. Бюджет или смета расходов как ключевой этап разработки проекта. Общие требования к составлению бюджета.
12. Налоговое законодательство и особенности финансовой отчетности.

13. Основные разделы бюджета (оплата труда, основные прямые расходы, непрямые расходы). Примерный перечень расходов и схема расчетов в разделе «Оплата труда». Основные прямые расходы: административные расходы (аренда помещения, транспортных средств, канцелярские товары, публикации, коммуникационные расходы, оплата юридических услуг, банковские комиссионные сборы, страхование, перевод и т.д.), командировочные расходы (транспорт, командировочные расходы), оборудование. Примерный перечень расходов и расчетов в разделе «Основные прямые расходы». Примерный перечень расходов в разделе «Непрямые расходы».

14. Грантовая поддержка как форма финансирования исследования. Индивидуальный, коллективный, партнерский грант.

15. Заявка на получение финансирования (грант, спонсорство). Заявка как форма проектирования. Типы заявок и их структура.

16. Методы и этапы реализации проекта.

17. Ожидаемые результаты, эффекты и критерии их оценки. Мониторинг: внешний и внутренний. Формы отчетности.

## **6. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

При реализации различных видов учебной работы по дисциплине могут использоваться электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

### **6.1. Образовательные технологии**

В процессе преподавания дисциплины «Основы проектной деятельности (проектные технологии)» с целью формирования и развития требуемых компетенций обучающихся предусмотрено сочетание внеаудиторной работы с использованием следующих активных форм обучения: проведение деловых игр во время практических занятий; организация различных форм проведения дискуссий (круглых столов и т.д.); анализ практических ситуаций; ситуационный анализ (кейс-стади) – способ проверки знаний, позволяющий в условной обстановке решать конкретные реальные задачи. Одной из целей решения ситуационных заданий является выработка у обучаемых навыков в решении конкретных ситуаций; дискуссия – обсуждение какого-либо вопроса с намерением достичь взаимоприемлемого решения. Дискуссия является разновидностью спора, близка к полемике, и представляет собой серию утверждений, по очереди высказываемых участниками. В рамках учебного курса также предусмотрены встречи с представителями российских и зарубежных компаний, государственных и общественных организаций, мастер-классы экспертов и специалистов.

Базовыми образовательными технологиями при реализации различных видов являются активные лекции с широким подключением студентов к обсуждению изучаемых тем и вопросов, деловые игры с комплектом основных инструментов и методов проектного менеджмента, используемые в ходе выполнения студентами групповых социальных проектов для участия во всероссийских и региональных конкурсах молодежных проектов, и при выполнении контрольных заданий по выбранной теме.

Лекционный материал содержит основные краткие сведения по рассматриваемой тематике. Призван помочь студентам усвоить фундаментальные знания, предлагаемые экономической наукой, и показать, как они могут быть использованы для понимания тех процессов, которые происходят как во всем мире, так и в России.

Значительная часть посвящена практическим приложениям теории и экономической политике. Изучение лекционного материала позволит студентам по-новому взглянуть на многие актуальные экономические и политические проблемы России. Материал систематизирован с помощью графиков и таблиц.

В процессе семинарских занятий обсуждаются вопросы, которые призваны помочь студенту выделить основные понятия и категории, изучаемые в рамках данной темы. Тематика

некоторых семинарских занятий требует умения решать практические экономические задачи с применением математического инструментария. В этом случае предусмотрены задачи, моделирующие конкретную ситуацию.

**Таблица 5 – Образовательные технологии, используемые при реализации учебных занятий**

Раздел, тема дисциплины (модуля)	Форма учебного занятия		
	Лекция	Практическое занятие, семинар	Лабораторная работа
<i>Тема 1. Введение в проектную деятельность</i>	<i>Обзорная лекция</i>	<i>Фронтальный опрос, выполнение практических заданий, тематические дискуссии</i>	<i>Не предусмотрено</i>
<i>Тема 2. Формирование команды</i>	<i>Обзорная лекция</i>	<i>Фронтальный опрос, выполнение практических заданий, тематические дискуссии</i>	<i>Не предусмотрено</i>
<i>Тема 3. Коммуникации в команде</i>	<i>Обзорная лекция</i>	<i>Фронтальный опрос, выполнение практических заданий, тематические дискуссии</i>	<i>Не предусмотрено</i>
<i>Тема 4. Генерация идей, оценка и выбор идеи проекта</i>	<i>Обзорная лекция</i>	<i>Фронтальный опрос, выполнение практических заданий, тематические дискуссии</i>	<i>Не предусмотрено</i>
<i>Тема 5. Образ продукта проекта</i>	<i>Обзорная лекция</i>	<i>Фронтальный опрос, выполнение практических заданий, тематические дискуссии</i>	<i>Не предусмотрено</i>
<i>Тема 6. Жизненный цикл проекта</i>	<i>Обзорная лекция</i>	<i>Фронтальный опрос, выполнение практических заданий, тематические дискуссии</i>	<i>Не предусмотрено</i>

<i>Тема 7. Планирование работ проекта</i>	<i>Обзорная лекция</i>	<i>Фронтальный опрос, выполнение практических заданий, тематические дискуссии</i>	<i>Не предусмотрено</i>
<i>Тема 8. Бюджет и риски проекта</i>	<i>Обзорная лекция</i>	<i>Фронтальный опрос, выполнение практических заданий, тематические дискуссии</i>	<i>Не предусмотрено</i>
<i>Тема 9. Методы и задачи управления проектами на этапе реализации</i>	<i>Обзорная лекция</i>	<i>Фронтальный опрос, выполнение практических заданий, тематические дискуссии</i>	<i>Не предусмотрено</i>
<i>Тема 10. Завершение проекта</i>	<i>Обзорная лекция</i>	<i>Фронтальный опрос, выполнение практических заданий, тематические дискуссии</i>	<i>Не предусмотрено</i>

## **6.2. Информационные технологии**

- использование возможностей интернета в учебном процессе (использование сайта преподавателя (рассылка заданий, предоставление выполненных работ, ответы на вопросы, ознакомление обучающихся с оценками и т. д.));
- использование электронных учебников и различных сайтов (например, электронных библиотек, журналов и т. д.) как источников информации;
- использование возможностей электронной почты преподавателя;
- использование средств представления учебной информации (электронных учебных пособий и практикумов, применение новых технологий для проведения очных (традиционных) лекций и семинаров с использованием презентаций и т. д.);
- использование интегрированных образовательных сред, где главной составляющей являются не только применяемые технологии, но и содержательная часть, т. е. информационные ресурсы (доступ к мировым информационным ресурсам, на базе которых строится учебный процесс);
- использование виртуальной обучающей среды (LMS Moodle «Электронное образование») или иных информационных систем, сервисов и мессенджеров]

## **6.3. Программное обеспечение, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

### **6.3.1. Программное обеспечение**

Наименование программного обеспечения	Назначение
Adobe Reader	Программа для просмотра электронных документов
Платформа дистанционного обучения LMS Moodle	Виртуальная обучающая среда
Mozilla FireFox	Браузер
Microsoft Office 2013, Microsoft Office Project 2013, Microsoft Office Visio 2013	Пакет офисных программ
7-zip	Архиватор
Microsoft Windows 7 Professional	Операционная система
Kaspersky Endpoint Security	Средство антивирусной защиты
Google Chrome	Браузер
Notepad++	Текстовый редактор
OpenOffice	Пакет офисных программ
Opera	Браузер
VirtualBox	Программный продукт виртуализации операционных систем
VLC Player	Медиапроигрыватель
WinDjView	Программа для просмотра файлов в формате DJV и DjVu

### 6.3.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

<i>Наименование современных профессиональных баз данных, информационных справочных систем</i>
<p><a href="http://dlib.eastview.com">Универсальная справочно-информационная полнотекстовая база данных периодических изданий ООО «ИВИС»</a>  <a href="http://dlib.eastview.com">http://dlib.eastview.com</a>  Имя пользователя: AstrGU  Пароль: AstrGU</p>
<p>Электронные версии периодических изданий, размещённые на сайте информационных ресурсов  <a href="http://www.polpred.com">www.polpred.com</a></p>
<p>Электронный каталог Научной библиотеки АГУ на базе MARK SQL НПО «Информ-систем»  <a href="https://library.asu.edu.ru/catalog/">https://library.asu.edu.ru/catalog/</a></p>
<p>Электронный каталог «Научные журналы АГУ»  <a href="https://journal.asu.edu.ru/">https://journal.asu.edu.ru/</a></p>
<p>Корпоративный проект Ассоциации региональных библиотечных консорциумов (АРБИКОН) «Межрегиональная аналитическая роспись статей» (МАРС) – сводная база данных, содержащая полную аналитическую роспись 1800 названий журналов по разным отраслям знаний. Участники проекта предоставляют друг другу электронные копии отсканированных статей из книг, сборников, журналов, содержащихся в фондах их библиотек.  <a href="http://mars.arbicon.ru">http://mars.arbicon.ru</a></p>
<p>Справочная правовая система КонсультантПлюс.  Содержится огромный массив справочной правовой информации, российское и региональное законодательство, судебную практику, финансовые и кадровые консультации, консультации для бюджетных организаций, комментарии законодательства, формы документов, проекты нормативных правовых актов, международные правовые акты, правовые акты, технические нормы и правила.  <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a></p>

## 7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

### 7.1. Паспорт фонда оценочных средств

При проведении текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) «Основы проектной деятельности (проектные технологии)» проверяется сформированность у обучающихся компетенций, указанных в разделе 3 настоящей программы. Этапность формирования данных компетенций в процессе освоения образовательной программы определяется последовательным освоением дисциплин (модулей) и прохождением практик, а в процессе освоения дисциплины (модуля) – последовательным достижением результатов освоения содержательно связанных между собой разделов, тем.

**Таблица 6 – Соответствие разделов, тем дисциплины (модуля), результатов обучения по дисциплине (модулю) и оценочных средств**

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины (модуля)	Код контролируемой компетенции (компетенций)	Наименование оценочного средства
1	Тема 1. Введение в проектную деятельность	УК-2, УК-3	Дискуссия, контрольная работа
2	Тема 2. Формирование команды	УК-2, УК-3	Дискуссия, эссе
3	Тема 3. Коммуникации в команде	УК-2, УК-3	Дискуссия, практическое задание
4	Тема 4. Генерация идей, оценка и выбор идеи проекта	УК-2, УК-3	Дискуссия, практическое задание
5	Тема 5. Образ продукта проекта	УК-2, УК-3	Дискуссия, практическое задание
6	Тема 6. Жизненный цикл проекта	УК-2, УК-3	Дискуссия, практическое задание
7	Тема 7. Планирование работ проекта	УК-2, УК-3	Дискуссия, практическое задание
8	Тема 8. Бюджет и риски проекта	УК-2, УК-3	Дискуссия, практическое задание
9	Тема 9. Методы и задачи управления проектами на этапе реализации	УК-2, УК-3	Дискуссия, реферат
10	Тема 10. Завершение проекта	УК-2, УК-3	Дискуссия, практическое задание

### 7.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Для подготовки к зачету студенту необходимо владеть не только теоретическими знаниями, полученными в процессе изучения всего курса «Основы проектной деятельности (проектные технологии)», но и уметь применять полученные знания на практике при анализе конкретных ситуаций и решении задач. Студент, успешно изучивший курс, должен уверенно владеть основными понятиями проектной деятельности. Студент должен также уметь решать задачи и выполнять практические задания, относящиеся к этой проблематике.

**Таблица 7 – Показатели оценивания результатов обучения в виде знаний**

Шкала оценивания	Критерии оценивания
5 «отлично»	демонстрирует глубокое знание теоретического материала, умение обоснованно излагать свои мысли по обсуждаемым вопросам, способность полно, правильно и аргументированно отвечать на вопросы, приводить примеры
4 «хорошо»	демонстрирует знание теоретического материала, его последовательное изложение, способность приводить примеры, допускает единичные ошибки, исправляемые после замечания преподавателя
3 «удовлетворительно»	демонстрирует неполное, фрагментарное знание теоретического материала, требующее наводящих вопросов преподавателя, допускает существенные ошибки в его изложении, затрудняется в приведении примеров и формулировке выводов
2 «неудовлетворительно»	демонстрирует существенные пробелы в знании теоретического материала, не способен его изложить и ответить на наводящие вопросы преподавателя, не может привести примеры

**Таблица 8 – Показатели оценивания результатов обучения в виде умений и владений**

Шкала оценивания	Критерии оценивания
5 «отлично»	демонстрирует способность применять знание теоретического материала при выполнении заданий, последовательно и правильно выполняет задания, умеет обоснованно излагать свои мысли и делать необходимые выводы
4 «хорошо»	демонстрирует способность применять знание теоретического материала при выполнении заданий, последовательно и правильно выполняет задания, умеет обоснованно излагать свои мысли и делать необходимые выводы, допускает единичные ошибки, исправляемые после замечания преподавателя
3 «удовлетворительно»	демонстрирует отдельные, несистематизированные навыки, испытывает затруднения и допускает ошибки при выполнении заданий, выполняет задание по подсказке преподавателя, затрудняется в формулировке выводов
2 «неудовлетворительно»	не способен правильно выполнить задания

При решении комплексной ситуационной задачи можно использовать следующие критерии оценки

#### **Критерии оценивания результатов обучения при решении комплексной ситуационной задачи**

5 «отлично» - дается комплексная оценка предложенной ситуации; демонстрируются глубокие знания теоретического материала и умение их применять; последовательное, правильное выполнение всех заданий; умение обоснованно излагать свои мысли, делать необходимые выводы.

4 «хорошо» - дается комплексная оценка предложенной ситуации; демонстрируются глубокие знания теоретического материала и умение их применять; последовательное, правильное выполнение всех заданий; возможны единичные ошибки, исправляемые самим студентом после замечания преподавателя; умение обоснованно излагать свои мысли, делать необходимые выводы.

3 «удовлетворительно» - затруднения с комплексной оценкой предложенной ситуации; неполное теоретическое обоснование, требующее наводящих вопросов преподавателя; выполнение заданий при подсказке преподавателя; затруднения в формулировке выводов.

2 «неудовлетворительно» - неправильная оценка предложенной ситуации; отсутствие теоретического обоснования выполнения заданий.

### **Критерии оценивания дискуссии:**

- «отлично» – студент активно участвует в учебной дискуссии, умеет оценивать факты, самостоятельно рассуждает, отличается способностью обосновать выводы и разъяснить их в логической последовательности;
- «хорошо» – студент активно участвует в учебной дискуссии, умеет оценивать факты, самостоятельно рассуждает, отличается способностью обосновать выводы и разъяснить их в логической последовательности, но допускает отдельные неточности;
- «удовлетворительно» – студент не проявляет активности в дискуссии, не может теоретически обосновать некоторые выводы, в рассуждениях допускаются ошибки;
- «неудовлетворительно» – студент не участвует в дискуссии либо имеет лишь частичное представление о теме, в рассуждениях допускаются серьезные ошибки.

### **Критерии оценивания эссе**

- «Отлично»:

- 1) во введении четко сформулирован тезис, соответствующий теме эссе, выполнена задача заинтересовать читателя;
- 2) прослеживается четкое деление текста на введение, основную часть и заключение;
- 3) в основной части логично, связно и полно доказывается выдвинутый тезис;
- 4) заключение содержит выводы, логично вытекающие из содержания основной части;
- 5) правильно (уместно и достаточно) используются разнообразные средства связи;
- 6) для выражения своих мыслей не пользуется упрощенно примитивным языком;
- 7) демонстрирует полное понимание проблемы. Все требования, предъявляемые к заданию, выполнены.

- «Хорошо»:

- 1) во введении четко сформулирован тезис, соответствующий теме эссе, в известной мере выполнена задача заинтересовать читателя;
- 2) в основной части логично, связно, но недостаточно полно доказывается выдвинутый тезис;
- 3) заключение содержит выводы, логично вытекающие из содержания основной части;
- 4) уместно используются разнообразные средства связи;
- 5) для выражения своих мыслей студент не пользуется упрощенно примитивным языком.

- «удовлетворительно»:

- 1) во введении тезис сформулирован нечетко или не вполне соответствует теме эссе;
- 2) в основной части выдвинутый тезис доказывается недостаточно логично (убедительно) и последовательно;
- 3) выводы не полностью соответствуют содержанию основной части;
- 4) недостаточно или, наоборот, избыточно используются средства связи;
- 5) язык работы в целом не соответствует уровню студенческой работы.

- «не удовлетворительно»:

- 1) во введении тезис отсутствует или не соответствует теме эссе;
- 2) в основной части нет логичного последовательного раскрытия темы;
- 3) выводы не вытекают из основной части;
- 4) средства связи не обеспечивают связность изложения;
- 5) отсутствует деление текста на введение, основную часть и заключение;
- 6) язык работы можно оценить как «примитивный».

### **Критерии оценки теста**

- «отлично» – правильных ответов от 90-100%;

- «хорошо» – правильных ответов от 70-90%;
- «удовлетворительно» – правильных ответов от 40-70%.
- «неудовлетворительно» – правильных ответов менее 40%.

### **Критерии оценивания контрольной работы**

- «отлично» – студент решил все задания, допустил не более одной ошибки;
- «хорошо» – студент решил все задания, допустил более 1, но менее 3 ошибок;
- «удовлетворительно» – студент решил не все задания, но в решённых не допустил ошибок;
- «неудовлетворительно» – студент решил не все задания, допустил более 5 ошибок.

### **7.3. Контрольные задания и иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения по дисциплине (модулю)**

В данном разделе приводятся примеры всех оценочных средств. Образцы оценочных средств представлены в виде контрольных вопросов, образцов тестов для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины, а также для контроля самостоятельной работы обучающегося по отдельным разделам дисциплины.

#### **Тема 1. Введение в проектную деятельность**

##### **1. Вопросы для дискуссии:**

- 1) Проектная деятельность: общее представление. Понятие проекта.
- 2) Классификация проектов (по доминирующей в проекте деятельности, по предметно-содержательной области).
- 3) Особенности проектов различных типов (инновационный, научно-исследовательский, организационный и др.).
- 4) Важные элементы успешных проектов.
- 5) Элементы успешного проекта: составляющие, характеристики успешных и проблемных проектов

##### **2. Тест. Выберите верный вариант ответа**

###### **Вариант 1**

###### **1. Цель проекта – это:**

- a) Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта
- b) Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта
- c) Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

###### **2. Реализация проекта – это:**

- a) Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период
- b) Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта
- c) Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

###### **3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:**

- a) Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты
- b) Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для реализации проекта требуется множество исполнителей
- c) Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания

###### **4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?**

- a) Объединение людей и оборудования происходит через проекты

b) Командная работа и чувство сопричастности

c) Сокращение линий коммуникации

**5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?**

a) Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям

b) Составление перечня недоработок и отклонений

c) Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

**6. Метод освоенного объема дает возможность:**

a) Освоить минимальный бюджет проекта

b) Выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета

c) Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта

**7. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?**

a) 9-15 %

b) 15-30 %

c) до 45 %

**8. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?**

a) Экономические и социальные

b) Экономические и организационные

c) Экономические и правовые

**9. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:**

a) Большой бюджет

b) Высокая степень неопределенности и рисков

c) Целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта

**10. Что такое веха?**

a) Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации

b) Логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта

c) Совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта

## **Вариант 2**

**1. Участники проекта – это:**

a) Потребители, для которых предназначался реализуемый проект

b) Заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда

c) Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта

**2. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:**

a) Объявляется окончание выполнения проекта

b) Санкционируется начало проекта

c) Утверждается укрупненный проектный план

**3. Что такое предметная область проекта?**

a) Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта

b) Направления и принципы реализации проекта

c) Причины, по которым был создан проект

**4. Для чего предназначен метод критического пути?**

- a) Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта
- b) Для определения возможных рисков
- c) Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта

**5. Структурная декомпозиция проекта – это:**

- a) Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта
- b) Структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект
- c) График поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов

**6. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?**

- a) Инфляцию и политическую ситуацию в стране
- b) Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования
- c) Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования

**7. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?**

- a) Стадия проекта
- b) Жизненный цикл проекта
- c) Результат проекта

**8. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является ... матричной структурой.**

- a) Единичной
- b) Ординарной
- c) Слабой

**9. Как называется скидка, содействующая рекламе проекта?**

- a) Стимулирующая
- b) Проектная
- c) Маркетинговая

**10. Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и....**

- a) Укрупненный график
- b) Матрица ответственности
- c) Должностная инструкция

**Тема 2. Формирование команды****1. Вопросы для дискуссии:**

- 1) Участники проекта.
- 2) Понятие командного синергизма и эффективности команды.
- 3) Роли в проекте.
- 4) Развитие проектной команды.
- 5) Ответственность участников команды.

**2. Эссе. Подготовьте эссе на одну из предложенных тем:****Темы эссе**

- 1) Управление виртуальными проектными командами
- 2) Рациональное моделирование рабочего пространства. Основы эргономики.
- 3) Рациональное управление потоком деловой документации.
- 4) Роль информации и коммуникации в социальном общении и определении качества человеческого бытия.

- 5) Стратегия «управление временем» как управление собственной деятельностью.

### ***Тема 3. Коммуникации в команде***

#### **1. Вопросы для дискуссии:**

- 1) Система управления коммуникациями в проекте.
- 2) Коммуникации в ходе совместных работ.
- 3) Критерии эффективности коммуникаций.
- 4) Определение и структура процесса коммуникации проекта.
- 5) Условия эффективности вербальных коммуникаций.
- 6) Невербальное общение.
- 7) Индивидуальные различия в общении.
- 8) Коммуникационные сети: формальные каналы общения в группах.
- 9) Неформальное общение.
- 10) Влияние структуры проекта на информационные потоки

#### **2. Практическое задание. Упражнение «Необитаемый остров».**

Представьте себе, что в результате кораблекрушения вы оказались на необитаемом острове. В ближайшие 20 лет вы не сможете вернуться к нормальной жизни, в ваши родные края. Ваша задача – создать для себя условия, которые смогли бы вас удовлетворить.

Вам необходимо:

- А) освоить остров, организовать на нем хозяйство;
- Б) наладить на нем социальную жизнь (создать организацию, распределить функции, роли, обязанности и т.п.);
- В) установить правила и нормы совместной жизни на острове (в форме 10 основных предписаний).

На это вам дается полчаса и полная свобода действий в рамках пунктов а – в.

#### **Обсуждение:**

Что вы чувствовали во время организации жизни на острове?

Какую роль вы выполняли на острове?

Вы были удовлетворены этой ролью? Если нет, то какая роль вам больше бы подошла?

Как воспринималось поведение других на острове?

**Реквизит:** лист бумаги с инструкцией, ручки.

**Время проведения:** 20-30 минут игра, 10 рефлексия

### ***Тема 4. Генерация идей, оценка и выбор идеи проекта***

#### **1. Вопросы для дискуссии:**

- 1) Методы генерации идей.
- 2) Методы оценки и отбора идей.
- 3) Структура презентации идеи проекта.

#### **2. Практическое задание по проекту. Используя известные методики генерации идей, сформулируйте идею проекта для своей команды. Проведите оценку идеи проекта.**

### ***Тема 5. Образ продукта проекта***

#### **1. Вопросы для дискуссии:**

- 1) Формирование образа продукта.
- 2) Схематизация проекта.
- 3) Способы достижения конечного результата.

#### **2. Практическое задание по проекту. Учитывая тип вашего проекта, сформируйте образ продукта проектной деятельности вашей команды. Подготовьте выступление с презентацией.**

### ***Тема 6. Жизненный цикл проекта***

**1. Вопросы для дискуссии:**

- 1) Фазы жизненного цикла проекта.
- 2) Начало проекта.
- 3) Подготовка и планирование.
- 4) Проведение работ.
- 5) Окончание проекта

**2. Практическое задание. Рассмотрите все этапы жизненного цикла:**

- а) на примере планирования, организации и проведения музыкального фестиваля;
- б) на примере проекта своей команды.

Сопроводите свое выступление презентацией.

**Тема 7. Планирование работ проекта****1. Вопросы для дискуссии:**

- 1) Значимость плана для управления.
- 2) Общее планирование проекта.
- 3) Календарный план проекта.
- 4) Средства планирования.

**2. Практическое задание. Как известно, на стадии планирования устанавливаются параметры осуществления проекта. Предложите план проекта вашей команды. При этом обязательно укажите:**

- продолжительность каждого контролируемого звена проекта;
- необходимость в ресурсах (финансовых, материально-технических и трудовых);
- сроки и поставки необходимого оборудования, комплектующих материалов, сырья и т.д.;
- сроки и объемы привлечения организаций (строительных, проектных и т.д.).

**Тема 8. Бюджет и риски проекта****1. Вопросы для дискуссии:**

- 1) Разработка бюджета проекта.
- 2) Принципы создания бюджета.
- 3) Оценка стоимости проекта.
- 4) Особенности сметы для различных фаз проекта.
- 5) Контроль исполнения бюджета.
- 6) Понятие риска.
- 7) Классификация рисков.
- 8) Виды проектных рисков и факторов риска.
- 9) Причины и последствия.
- 10) Методы оценки риска проекта.
- 11) Управление рисками.
- 12) Оценка рисков.
- 13) Планирование мероприятий по предотвращению рисков.

**2. Практическое задание.** Сформируйте бюджет проекта своей команды. Доходные и расходные части должны декомпозироваться по статьям доходов и расходов (затрат). Чтобы точно спрогнозировать прибыль проекта, представьте расходную часть проекта как прямые затраты – труд персонала, материалы и услуги, так и различные косвенные расходы. Обсудите в команде, с какими рисками может столкнуться ваш проект и как ими можно управлять.

**Тема 9. Методы и задачи управления проектами на этапе реализации****1. Вопросы для дискуссии:**

- 1) Оценка хода реализации проекта.
- 2) Сбор информации о факте выполнения.

## **2. Подготовьте реферат на одну из предложенных тем:**

### **Перечень тем рефератов**

1. Планирование и контроль поставок. Структуры управления проектами.
2. Контроль и регулирование хода реализации проекта.
3. Управление сдачей-приемкой объекта. Закрытие контракта.
4. Концепция управления качеством проекта.
5. Человеческие аспекты проектного менеджмента.
6. Информационные, программно-аппаратные и телекоммуникационные средства управления проектами

### **Тема 10. Завершение проекта**

#### **1. Вопросы для дискуссии:**

- 1) Условия для завершения проекта.
- 2) Нормальное завершения проекта.
- 3) Досрочное завершение проекта.
- 4) Решение о закрытии и процесс закрытия проекта.
- 5) Оценка работы руководителя проекта, членов команды и команды в целом

**2. Практическое задание. Подготовьте итоговую презентацию проекта своей команды.** Структурно проект должен включать следующие компоненты: цели проекта и результаты, которых нужно достичь; идея проекта; образ продукта; бюджет проекта и график финансирования; команда проекта и матрица распределения ответственности между исполнителями; задачи проекта и график их выполнения; матрица рисков проекта и план их минимизации.

Для промежуточной аттестации ниже приводится полный перечень вопросов, выносимых на зачет (2 семестр)

### **Перечень вопросов к зачету по дисциплине**

#### **«Основы проектной деятельности (проектные технологии)»**

1. Проектная деятельность: общее представление. Понятие проекта.
2. Классификация проектов (по доминирующей в проекте деятельности, по предметно-содержательной области).
3. Особенности проектов различных типов (инновационный, научно-исследовательский, организационный и др.).
4. Важные элементы успешных проектов. Элементы успешного проекта: составляющие, характеристики успешных и проблемных проектов
5. Понятие командного синергизма и эффективности команды.
6. Роли участников в проекте. Развитие проектной команды. Ответственность участников команды.
7. Управление виртуальными проектными командами
8. Система управления коммуникациями в проекте.
9. Коммуникации в ходе совместных работ. Критерии эффективности коммуникаций.
10. Определение и структура процесса коммуникации проекта. Условия эффективности вербальных коммуникаций. Невербальное общение.
11. Индивидуальные различия в общении. Коммуникационные сети: формальные каналы общения в группах. Неформальное общение. Влияние структуры проекта на информационные потоки
12. Методы генерации идей. Методы оценки и отбора идей. Структура презентации идеи проекта.
13. Сформирование образа продукта. Схематизация проекта. Способы достижения конечного результата.
14. Фазы жизненного цикла проекта. Начало проекта. Подготовка и планирование. Проведение работ. Окончание проекта

15. Значимость плана для управления. Общее планирование проекта. Календарный план проекта. Средства планирования.
16. Разработка бюджета проекта. Принципы создания бюджета. Оценка стоимости проекта. Особенности сметы для различных фаз проекта. Контроль исполнения бюджета.
17. Понятие риска. Классификация рисков. Виды проектных рисков и факторов риска. Причины и последствия.
18. Методы оценки риска проекта. Управление рисками. Оценка рисков. Планирование мероприятий по предотвращению рисков.
19. Методы и задачи управления проектами на этапе реализации
20. Условия для завершения проекта. Нормальное завершения проекта. Досрочное завершение проекта. Решение о закрытии и процесс закрытия проекта. Оценка работы руководителя проекта, членов команды и команды в целом

**Таблица 9 – Примеры оценочных средств с ключами правильных ответов**

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
<b>УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>				
1.	Задание закрытого типа	Завершающая фаза жизненного цикла проекта состоит из приемочных испытаний и ... а) Контрольных исправлений б) Опытной эксплуатации в) Модернизации	б	1
2.		Для чего предназначен метод критического пути? а) Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта б) Для определения возможных рисков в) Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта	в	1
3.		Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?	в	1

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
		а) Материнская б) Адхократическая в) Всеобщее управление проектами		
4.		Структурная декомпозиция проекта – это: а) Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта б) Структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект в) График поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов	а	1
5.		Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта? а) Инфляцию и политическую ситуацию в стране б) Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования в) Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования	в	1
6.	Задание открытого типа	Выделите отличительные особенности каждой из фаз жизненного цикла проекта	<b>Концептуальная стадия.</b> На этом этапе проект только инициируется. Сформированная идея тщательно изучается. Составляется прогноз относительно прибыльности. Задаются цели и задачи проекта, определяется команда, на которую будет возложена	5-8

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
			<p>работа. Менеджеру также необходимо определить источники финансирования. Это крайне важный этап. Если в этой стадии не будет проведен полноценный анализ, результаты деятельности могут быть неудовлетворительными.</p> <p><b>Планирование.</b> Планирование представляет собой формирование плана проекта. План представляет собой заранее созданный порядок деятельности, перечень предстоящих задач, последовательность их решения. На этом этапе формируется стратегия, политика проекта, а также комплекс действий, которые нужны для достижения поставленных целей. Планирование также может включать в себя анализ прибыльности проекта, выявление возможных рисков. В дальнейшем деятельность работников будет сверяться именно с составленным проектом. Планирование касается всех стадий жизненного цикла. Сформированные решения должны обеспечивать достижение цели, реализацию проекта в сжатые сроки с минимальными затратами. Без планирования невозможна согласованная деятельность всех участников проекта. Именно на основании плана проводятся контрольные мероприятия, учет, а также оперативное управление. План должен быть утвержден руководителем.</p> <p><b>Реализация проекта.</b> После того как план утвержден руководителем, его положения начинают реализовываться. Руководитель должен контролировать деятельность сотрудников. Как проводятся контрольные мероприятия? Менеджер осуществляет сбор информации о ходе работ, после чего полученные сведения сверяются с планом. Отклонения от плана должны быть исключены. Однако нужно иметь в виду, что полностью ликвидировать их нельзя. Существует допустимый уровень отклонений, который несущественно влияет на результаты деятельности. Если зафиксирован критический уровень</p>	

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
			<p>отклонений, на их устранение могут быть выделены дополнительные ресурсы.</p> <p><b>Окончание проекта.</b> Проект будет завершен тогда, когда истекнут ранее установленные сроки. Однако для определения окончания работы нельзя ориентироваться только на сроки. Следует принимать во внимание также достижение поставленных целей. В некоторых случаях проект завершается раньше времени. Связано это может быть с ликвидацией, прекращением финансирования. В любом случае завершение проекта предполагает совершение определенных действий. Точный перечень этих действий зависит от особенностей проекта. Это может быть инвентаризация, передача оборудования на склад, сверка результатов подрядных проектов положениям договора. Крайне важной частью мероприятий по завершению проекта является формирование заключительного отчета.</p>	
7.		Приведите пример фаз жизненного цикла для проекта строительной компании.	<p>1. <b>Прединвестиционная.</b> Проводятся предварительные исследования, включающие анализ развития региона, создание инвестиционной идеи, ее согласование с руководителями, составление оферт. Оценивается жизнеспособность проекта, проводятся экспертизы. Формируется предварительный план. Вторая подфаза – создание проектно-сметной документации и подготовка к работам. На этом этапе формируется план проектно-изыскательных работ, согласуется проект, утверждается рабочая документация. На этой же фазе приобретается земельный участок под строительство. Требуется получить разрешение на строительные работы.</p> <p>2. <b>Инвестиционная или строительная.</b> Первая подфаза – составление контрактов, тендеров. Вторая подфаза – сами строительные-монтажные работы. На этом этапе формируется оперативный план строительства, графики работы оборудования. На этой фазе обязателен контроль деятельности сотрудников. Оплачивается работа</p>	5-8

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
			<p>подрядчиков. Третья подфаза – окончание строительной фазы. Включает в себя пуско-наладочные работы, сдачу-приемку, анализ итогов работы.</p> <p>3. <b>Эксплуатационная.</b> Включает в себя непосредственно эксплуатацию объекта, ремонтные работы.</p> <p>4. <b>Завершение.</b> Предполагает вывод объекта из эксплуатации, демонтаж.</p> <p>Это стандартный проект на 4 фазы, в котором есть начало и завершение.</p>	
8.		<p>Какие существуют модели жизненного цикла проекта и от чего зависит ее оптимальный выбор?</p>	<p>Модель жизненного цикла помогает понять особенности исполнения работы. В частности, модель – это подробное описание последовательности необходимых действий. Это совокупность действий, нужных для достижения цели. Модели зависят от специфики проекта. Общие модели выявить достаточно трудно. Рассмотрим модели цикла, актуальные при разработке программного обеспечения:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Каскадные. Включают в себя традиционную, итерационную модель.</li> <li>2. Эволюционные. Это модель оперативного прототипирования, спиральная модель.</li> <li>3. Инкрементная. Относится к типу фундаментальных моделей.</li> </ol> <p>Это лишь малая часть моделей жизненного цикла. Рассмотрим модели подробнее:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Каскадная модель.</b> Предполагает последовательное исполнение действий. Характеризуется наличием четкого плана, комплекса задач по каждому действию, наличием промежуточных этапов, по окончании каждого из которых проводится контроль.</li> <li>• <b>Спиральная модель.</b> Актуальна для цикличной работы. На каждом витке анализируется эффективность разработки и ее соответствие фактическим затратам. Основное отличие спиральной модели – наличие определенного риска. Это может быть недостаток в специалистах, большие затраты, риск сорвать сроки, утрата актуальности идеи за время ее реализации, отсутствие необходимых ресурсов, несогласованная работа подразделений.</li> </ul>	5-8

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Инкрементная модель.</b> Она используется в том случае, если работа идет над масштабным проектом, в который вовлечено множество сотрудников. Предполагает разделение рабочего процесса на мелкие составляющие. Преимуществом этой модели является возможность разделения финансирования. Для реализации проекта не обязательно получать ресурсы на первом этапе. Финансирование может производиться поэтапно. Инкрементная модель обеспечивает надежный контроль над каждым этапом работ, а также уменьшение рисков. Как выбрать подходящую модель? Подбор зависит от ресурсов компании, масштаба проекта, особенностей финансирования.</li> </ul>	
9.		<p>Пусть бюджет проекта, который планируется реализовать в течение 12 месяцев, составляет 100 тыс. руб. (<math>BAC = 100</math>). На выполнение работы до текущей даты планировалось израсходовать 25 тыс. руб. (<math>PV = 25</math>), а фактически было израсходовано 22 тыс. руб. (<math>AC = 22</math>). При этом на выполнение запланированных к отчетной дате работ нужно было израсходовать 20 тыс. руб., т. е. (<math>EV = 20</math> тыс. руб.). Определить отклонения традиционным методом и методом освоенного объема. Сделать выводы.</p>	<p>Если рассчитать отклонение по затратам традиционным способом, т. е. факт-план (<math>PV - AC = 25 - 22</math>), то мы получим 3 тыс. руб. Из этого можно сделать вывод, что наблюдается экономия. В соответствии с методом освоенного объема реальное отклонение по затратам составляет 2 тыс. руб. (<math>CV = EV - AC = 20 - 22 = -2</math>), т. е. имеет место перерасход денежных средств на 10 % (<math>CVP = CV/EV \cdot 100 = -2/20 \cdot 100 = -10\%</math>). При этом отклонение по срокам составляет 5 тыс. руб. (<math>SV = EV - PV = 20 - 25 = -5</math>), что говорит об отставании от графика на 20 % (<math>SVP = SV/PV \cdot 100 = -5/25 \cdot 100 = -20\%</math>).</p>	5-8
10.		<p>Приведите виды рисков в проектах. Какие являются наиболее распространенными?</p>	<p><b>Временные риски.</b> Это вероятность того, что на выполнение задач в проекте уйдет больше времени, чем запланировано. Помните о сроках, потому что время — это ресурсы. Если команда тратит много времени на задачи, растёт и фонд оплаты</p>	5-8

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
			<p>труда. Кроме того, стейкхолдеры проекта могут разочароваться из-за задержек.</p> <p><b>Бюджетные риски.</b> Из-за плохого планирования стоимость проекта может оказаться больше, чем заложено в бюджете. Обычно бюджет закладывают перед запуском проекта, тогда же планируют траты по статьям. Если команда не уложится в план, потребуются дополнительные средства, и если их не будет, проект остановится.</p> <p><b>Риски изменения объёмов работы.</b> Они могут появиться, если исполнители не поняли требований заказчика или он сам внёс в проект изменения. Это может привести к пересмотру бюджета, сроков и списка задач.</p> <p><b>Внешние риски.</b> Это потенциальные события, которые находятся за пределами компании и которые компания не может контролировать. Например, на проект могут повлиять новые законы.</p> <p><b>Единая точка отказа.</b> Так называют единственное событие, которое может остановить всю работу над проектом. Ни один член команды не сможет дальше выполнять свои задачи, пока проблема не решится. Например, для интернет-магазина единой точкой отказа может стать отключение электричества в офисе. Если доступ к инструментам, таким как CRM, был только из офиса, вся команда не сможет выполнять задачи.</p> <p>В результате команда не выполнит ни одной задачи. Зная об этой точке отказа, можно принять меры: создать резервные копии сервисов и информации в облаке.</p> <p><b>Зависимости.</b> Это связи между двумя задачами в проекте: когда начало одной задачи зависит от завершения другой. Зависимости часто становятся риском для проекта.</p> <p>Например, один из членов команды должен подписать контракт с заводом-поставщиком. Пока контракта нет — остальная команда не может выполнить ни один заказ. Если вовремя не подписать документ, то проект не закончат в срок.</p>	

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
			<p>Другой пример. Участник команды уходит в отпуск. Если он отвечал за критические процессы, то другие участники не смогут выполнять свои задачи. От этого риска можно было бы защититься, узнав о планах членов команды с самого начала. Зависимости могут быть внутренними и внешними. Внутренние — зависимости внутри проекта. Например, чтобы начать разработку сайта, нужно сначала утвердить его дизайн.</p> <p>Внешние зависимости — зависимости, над которыми у команды нет контроля. Например, компания покупает у фермы овощи для продажи, и если лето окажется засушливым или слишком дождливым, урожая будет меньше — а значит, компания не получит достаточно овощей.</p>	

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели				
1.		<p>Два инструмента, содействующих менеджеру проекта в организации команды, способной работать в соответствии с целями и задачи проекта – это структурная схема организации и...</p> <p>а) Укрупненный график</p> <p>б) Матрица ответственности</p> <p>с) Должностная инструкция</p>	б	1
2.		<p>Участники проекта – это:</p> <p>а) Потребители, для которых предназначался реализуемый проект</p> <p>б) Заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда</p> <p>с) Физические и юридические лица,</p>	в	1

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
		непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта		
3.		<p>Как называются денежные потоки, которые поступают от каждого участника реализуемого проекта?</p> <p>а) Притоки            б) Активы            в) Вклады</p>	а	1
4.		<p>Как называется временное добровольное объединение участников проекта, основанное на взаимном соглашении и направленное на осуществление прибыльного, но капиталоемкого проекта?</p> <p>а) Консолидация            б) Консорциум            в) Интеграция</p>	б	1
5.		<p>Объединение ресурсов в процессе создания виртуального офиса проекта характеризуется ... независимостью.</p> <p>а) Территориальной            б) Финансовой            в) Административной</p>	а	1
6.	Задание открытого типа	<p>Формирование команды проекта – важная часть предстартовой подготовки и существенный блок работы в период реализации проекта. Объясните, в чем выражаются существенные особенности проектной команды?</p>	<p>Команда проекта выполняет две основные функции. Во-первых, ее действия направлены на решение задачи проекта: поиск информации, выработку решений, участие в итоговых обсуждениях и т.д. Во-вторых, команда действует в поддержку руководителя проекта и товарищей (важнейшее здесь – умение слушать, поддерживать и ободрять других).</p>	5-8

№ п/ п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполне ния (в минутах)
			<p>Эффективность команды следует определять, как соотношение результата решенной задачи и совокупности усилий, направленных на создание команды и руководство.</p> <p>Формирование и управление проектной командой – трудоемкие и дорогостоящие мероприятия. Затрачивается время, средства на планирование и подбор участников команды.</p> <p>Сформированную группу необходимо развить до командного уровня, а затем управлять ею, что также влечет определенные издержки.</p> <p>При реализации проекта очень важны моменты прорывных решений и действий, когда усилия участников мобилизуются. В командном коллективе, в силу его природы, проще сгенерировать инновационные идеи. Команда проекта способна лучше решать замысловатые проблемы и задачи, возникающие на стыке отраслевых и управленческих компетенций. Возможностей смелых, вероятно, даже рискованных решений у проектной команды больше, чем у каждого ее члена в отдельности, так как в совокупности в команде сильнее опыт и видение ситуации. Продолжим список особенностей командной работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– совместно легче выходить из запутанных тупиковых ситуаций;</li> </ul>	

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
			<ul style="list-style-type: none"> <li>– более рационально распределяются роли, уменьшаются межличностные трения;</li> <li>– возникают психологические преимущества: ощущение товарищеской поддержки, чувство гордости за совместные достижения, признание в коллективе;</li> <li>– обеспечивается прямой доступ к информации без искажений;</li> <li>– особенности участников команды, всплывающие в форме недостатков, быстро переводятся в конструктивное русло;</li> <li>– члены команды оперативно извлекают уроки из допущенных ошибок;</li> <li>– команда способна легко переработать и впитать внешнюю инициативу, идеи, помощь, обращая их на пользу общему делу;</li> <li>– если кто-то из членов команды начинает испытывать неуверенность, это быстро фиксируется и компенсируется.</li> </ul>	
7.		<p>Формирование и развитие команды – процесс, имеющий определенную продолжительность. Команда, из каких бы сильных личностей и специалистов она ни была собрана, не может в одночасье стать высокоэффективной и сразу давать отличные результаты. Менеджеру проекта следует с терпением и последовательностью проводить своих людей по пути становления сообщества</p>	<p>Рассмотрим некоторые признаки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• цели и задачи проекта объединяют и сближают людей в команде;</li> <li>• индивидуальные и командные результаты обретают признанное качество и однозначность;</li> <li>• руководитель проекта обладает чертами не только формального, но и неформального лидера;</li> <li>• в коллективе царит уважение и позитивный настрой, конфликты носят</li> </ul>	5-8

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
		единомышленников. Какие критерии можно применить для того, чтобы убедиться, что команда проекта заработала в полную силу?	<p>конструктивный характер и быстро улаживаются;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ошибки возникают, не рассматриваются как трагедия, сделанные выводы исключают повторения;</li> <li>• команда осознает потребителя и заказчика проектного продукта и точно ориентирована на удовлетворение их запросов;</li> <li>• проблемы не остаются без разрешения, а командные навыки позволяют находить оптимальные выходы;</li> <li>• высока мотивация членов команды на решение задач.</li> </ul> <p>Особенности и специфика проектной команды определяют поэтапность ее становления. Наиболее признанной считается модель американского социального психолога Б. Такмана, который предложил выделять пять стадий развития команды как малой группы. Предлагаю вам познакомиться с этими стадиями.</p> <p>– Стадия формирования. Участники знакомятся, приглядываются друг к другу, выжидают, как будут развиваться события. Менеджеру проекта рекомендуется помочь членам команды преодолеть неуверенность, давая для коллективного исполнения несложные задания.</p> <p>- Стадия выяснения отношений. Также дискомфортный этап, когда немного освоившись, люди начинают действовать каждый, как умеет. РМ целесообразно спокойно</p>	

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
			<p>реагировать на возникшую критику членами друг друга, совместно обсуждать результаты и показывать сильные стороны каждого участника.</p> <p>- Стадия согласования правил. Наступает фаза привыкания и принятия друг друга, появляется конструктив в диалогах и общих обсуждениях. Менеджеру нужно постепенно включать свое лидерство и вдохновляющий посыл к команде, сокращать время на споры и организовать работу по формализации правил совместной работы.</p> <p>- Стадия продуктивной работы. Команда развернута, максимизировано сотрудничество и взаимодействие. Руководитель проекта должен поддерживать деловую атмосферу, не допускать неконструктивные конфликты и быстро разрешать их. Конструктивные противоречия нужно приводить к позитивным решениям.</p> <p>- Стадия завершения.</p>	
8.		От каких факторов зависит управление проектными командами?	<p>Управление проектными командами зависит от проектных масштабов, сложностей поставленных задач и других особенностей. Менеджмент осуществляется в зависимости от степени участия, ответственности и выполняемых функций. Главную ответственность за выполнение несет руководитель – менеджер проекта. Он управляет проектной командой. Среди многих его полномочий и</p>	5-8

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
			<p>обязанностей следует выделить:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• организация всего процесса,</li> <li>• планирование и отслеживание проекта,</li> <li>• привлечение требуемых ресурсов,</li> <li>• анализ и контроль над выполнением работ,</li> <li>• разрешение конфликтных ситуаций.</li> </ul> <p>Непосредственное выполнение задачи осуществляют специалисты и отделы созданного аппарата в пределах своей компетенции. Должны обладать высоким профессионализмом.</p>	
9.		Выделите критерии, по которым можно оценить эффективность работы команды проекта	<p>Эффективность команды определяется как паритет между полученным результатом и затраченными усилиями на его выполнение (руководство, организация, технические и иные решения). Эффективность определяется по следующим критериям.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Согласованность командных действий и внутренняя дисциплина.</li> <li>2. Общая целенаправленность. Выполнение каждой конкретной функции должно быть направлено на достижение общей цели.</li> <li>3. Личная заинтересованность каждого участника в достижении положительного общекомандного результата.</li> <li>4. Определение четкого порядка обеспечения необходимой профессиональной</li> </ol>	5-8

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
			<p>информацией, основанного на доверии.</p> <p>5. Единая ориентации и совместная система ценностей для всех участников при выполнении поставленной задачи.</p> <p>6. Единый руководитель, который является творческим «двигателем» проекта и стимулирует профессиональную активность остальных членов группы. Его лидерство должно быть как формальным так неформальным.</p> <p>7. Четко определенная ответственность всех участников на основании выполняемых конкретных обязанностей.</p>	
10.			<p>синергизм — признак высокоэффективной работы команды проекта. Характеристики, присущие эффективным командам с положительным синергизмом, можно представить следующим образом.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• У каждого члена команды есть чувство общей цели, каждый член команды готов работать над достижениями целей проекта.</li> <li>• Команда знает, у кого из ее членов какие способности и знания, и использует их для работы над проектом в соответствии с необходимостью. Команда с готовностью подчиняется и признает полномочия тех, чьи знания и квалификация важны для выполнения непосредственной задачи.</li> </ul>	5-8

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• К членам команды отношение равное и работают они на равных, что способствует достижению целей и поддерживает сплоченность и хорошее моральное состояние.</li> <li>• Энергия команды направлена на решение проблем, а не на выяснение отношений и конкуренцию. Поощряются различные мнения и свободный обмен ими.</li> <li>• Для того чтобы поощрить творчество и способность принимать риск на себя, ошибки рассматриваются как возможность научиться чему-либо, а не как повод для наказания.</li> </ul> <p>Члены команд лично для себя устанавливают высокие критерии работы и поощряют друг друга достигать цели проекта.</p> <p>Члены команды считают се неотъемлемой частью себя и важным источником как профессионального, так и персонального роста.</p> <p>Эффективные команды становятся лидерами, осуществляют технологический прорыв, создают абсолютно новые продукты, превосходят ожидания потребителя, а также выполняют проекты раньше графика, и с меньшими затратами, при высоком качестве. Их члены связаны взаимозависимостью и общей целью. Они доверяют друг другу и демонстрируют высокую степень сотрудничества.</p>	

№ п/п	Тип задания	Формулировка задания	Правильный ответ	Время выполнения (в минутах)
			<p>Для обеспечения эффективной работы команды с высокой синергией в первую очередь необходимо спланировать ее состав и определить желательные психологические и профессиональные характеристики ее членов. Чаще всего менеджеры проектов специально этого не делают или пополняют команду по мере появления новых задач, которые нельзя решить усилиями существующих ее членов. В некоторых случаях менеджер проекта знает состав команды, но не считает нужным представлять ее членов друг другу; в результате полный состав команды известен только ему. Такое поведение свидетельствует, по крайней мере, о непонимании значения объединения усилий для достижения максимальной синергии.</p> <p>Высокий уровень синергизма команды достигается при выполнении следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ясность целей проекта;</li> <li>• реалистичность плана;</li> <li>• приемлемые правила организации проектной работы;</li> <li>• лидерство менеджера проекта.</li> </ul>	

Полный комплект оценочных материалов по дисциплине (модулю) (фонд оценочных средств) хранится в электронном виде на кафедре, утверждающей рабочую программу дисциплины (модуля), и в Центре мониторинга и аудита качества обучения.

#### **7.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю)**

Промежуточная аттестация, с учетом сложившейся оценки в рамках текущего контроля, осуществляется преподавателем в форме зачета (2 семестр). Текущий контроль –

оценка работы на семинарских занятиях, написание контрольных работ, выступлений с докладами, рефератами.

### Оценивание студента на зачете по дисциплине (модулю)

Оценка зачета (стандартная)	Требования к знаниям
«зачтено» («компетенции освоены»)	Оценка «зачтено» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.
«не зачтено» («компетенции не освоены»)	Оценка «не зачтено» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «не зачтено» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

Преподаватель, реализующий дисциплину, в зависимости от уровня подготовленности обучающихся, может использовать иные формы, методы контроля и оценочные средства, исходя из конкретной ситуации.

Общая оценка учебных достижений студента в семестре по учебному курсу определяется как сумма баллов, полученных студентом по различным формам текущего и промежуточного контроля в течение данного семестра

Успешность изучения каждого учебного курса в течение семестра оценивается, исходя из 100 максимально возможных баллов.

Так как итоговой формой отчетности для дисциплины является зачет, то балльная оценка представляет собой: семестровую оценку (текущий контроль по учебной дисциплине в течение семестра) – 90 баллов полученных на различных формах текущего контроля и 10 баллов, включающих различного рода бонусы (отсутствие пропусков занятий, активная работа в течение семестра, публикации и пр.).

Независимо от набранной в семестре текущей суммы баллов обязательным условием перед сдачей зачета является выполнение студентом необходимых по рабочей программе для дисциплины видов заданий.

После окончания семестра студент, набравший менее 60 баллов, считается неуспевающим.

При неудовлетворительной сдаче зачета или неявке по неуважительной причине на экзамен экзаменационная составляющая приравнивается к нулю (0). В этом случае студент в установленном в университете порядке обязан пересдать зачет.

**Таблица 10 - Начисление бонусов**

Показатель	Баллы
Активная работа студента на занятии, существенный вклад студента на занятии	+1

Участие с докладами на научных конференциях: -внутривузовской - городской -областной - региональной - международной	+1 +1 +1,5 +1,5 +2
Всероссийский тур предметной олимпиады (конкурса) - Призовое место	+2

**Таблица 11 – Система штрафов**

Показатель	Баллы
Опоздание (два и более)	-2
Нарушение учебной дисциплины	-2
Пропуск занятий без уважительной причины (за одно занятие)	-1

**Таблица 12 – Шкала перевода рейтинговых баллов в итоговую оценку за семестр по дисциплине (модулю)**

Сумма баллов	Оценка по 4-балльной шкале	
90–100	5 (отлично)	Зачтено
85–89	4 (хорошо)	
75–84		
70–74		
65–69	3 (удовлетворительно)	Зачтено
60–64		
Ниже 60	2 (неудовлетворительно)	Не зачтено

При реализации дисциплины (модуля) в зависимости от уровня подготовленности обучающихся могут быть использованы иные формы, методы контроля и оценочные средства, исходя из конкретной ситуации.

## **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### **8.1. Основная литература**

1. Бойко, О. Е. Основы управления проектами: учеб. пособие / О. Е. Бойко. М.: МИСиС, 2019. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785907061934.html> (ЭБС «Консультант студента»).

2. Бакаева, И. А. Тьюторское сопровождение проектной деятельности студентов: теоретико-методологические основы и практика реализации: монография / И. А. Бакаева, М. Г. Бондарев, Л. В. Горюнова и др. Ростов-на-Дону: ЮФУ, 2020. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/YUFU-2021080531.html> (ЭБС «Консультант студента»).

### **8.2. Дополнительная литература**

1. Левушкина, С. В. Основы проектного менеджмента: учебное пособие для вузов. / С. В. Левушкина. -Ставрополь: АГРУС Ставропольского гос. аграрного ун-та, 2017. URL: [https://www.studentlibrary.ru/book/stavgau\\_00129.html](https://www.studentlibrary.ru/book/stavgau_00129.html) (ЭБС «Консультант студента»).

2. Никитаева, А. Ю. Проектный менеджмент: учебное пособие / Никитаева А. Ю. - Ростов н/Д: Изд-во ЮФУ, 2018. URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785927526406.html> (ЭБС «Консультант студента»).

### 8.3. Интернет-ресурсы, необходимые для освоения дисциплины (модуля)

<i>Наименование ЭБС</i>
<b>Электронная библиотечная система IPRbooks</b> <a href="http://www.iprbookshop.ru">www.iprbookshop.ru</a>
<b>Электронно-библиотечная система BOOK.ru</b> <a href="https://book.ru">https://book.ru</a>
<b>Электронная библиотечная система издательства ЮРАЙТ, раздел «Легендарные книги»</b> <a href="http://www.biblio-online.ru">www.biblio-online.ru</a> , <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>
<b>Электронная библиотека «Астраханский государственный университет» собственной генерации на платформе ЭБС «Электронный Читальный зал – БиблиоТех»</b> <a href="https://biblio.asu.edu.ru">https://biblio.asu.edu.ru</a> <i>Учётная запись образовательного портала АГУ</i>
<b>Электронно-библиотечная система (ЭБС) ООО «Политехресурс» «Консультант студента»</b> Многопрофильный образовательный ресурс «Консультант студента» является электронной библиотечной системой, предоставляющей доступ через Интернет к учебной литературе и дополнительным материалам, приобретённым на основании прямых договоров с правообладателями. Каталог содержит более 15 000 наименований изданий. <a href="http://www.studentlibrary.ru">www.studentlibrary.ru</a> <i>Регистрация с компьютеров АГУ</i>
<b>Электронная библиотечная система «Университетская библиотека онлайн»</b> <a href="http://www.biblioclub.ru">www.biblioclub.ru</a>

## 9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины (модуля) могут быть использованы технические и электронные средства обучения и контроля знаний студентов (мультимедийные средства, презентации), использование которых предусмотрено методической концепцией преподавания, а также перечень аудиторий (компьютерные классы, академические или специально оборудованные аудитории, наличие доски и т.д.).

Рабочая программа дисциплины (модуля) при необходимости может быть адаптирована для обучения (в том числе с применением дистанционных образовательных технологий) лиц с ограниченными возможностями здоровья, инвалидов. Для этого требуется заявление обучающихся, являющихся лицами с ограниченными возможностями здоровья, инвалидами, или их законных представителей и рекомендации психолого-медико-педагогической комиссии. Для инвалидов содержание рабочей программы дисциплины (модуля) может определяться также в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида (при наличии).